

MUFG通信

2024年度中間期

(2024年4月1日～2024年9月30日)

株主の皆さまには、平素より格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます。



2024年度中間期の業績について

今年、日銀は17年振りとなる利上げを行い、日本でも「金利のある世界」が到来する一方で、欧米では政策金利の引き下げが始まりました。こうした変化の激しい環境においても、顧客部門を中心に稼ぐ力が向上し、国内外での預貸金収益の伸長に加え、資産運用をはじめとする各領域で手数料収益も大きく伸長したことにより、本業の利益を表す業務純益は、1兆3,053億円と前年同期比2,195億円的大幅増益となりました。これは中間期としてMUFG発足以来の最高益となります。

親会社株主純利益は、業務純益に加えて、政策保有株式の削減の進展により株式等関係損益が大きく増加し、前年同期比3,309億円増加の1兆2,581億円となり、中間期として初めて1兆円を超えました。目標を設定した当時の経済環境からの変化や、当初目標である1兆5,000億円に対して進捗率が83%に達したことなどを踏まえ、目標を2,500億円引き上げて1兆7,500億円に設定しました。「9%程度」としていた中期経営計画のROE目標についても、今年度に前倒しで達成することをめざします。

この利益目標の上方修正に伴い、年間配当予想を昨年度比で19円増配の60円に引き上げるとともに、総額3,000億円を上限とする自己株式取得を決議しました。今年度累計では4,000億円になります。

MUFGの持続的な成長に向けて

今年度は「成長を取りに行く3年間」と位置付けた

中期経営計画の初年度です。戦略の3本柱として掲げた「成長戦略の進化」・「社会課題の解決」・「企業変革の加速」は、それぞれ着実に進捗しています。

「成長戦略の進化」は、中期経営計画の利益成長目標に対して半年で40%の進捗率となり、7つの戦略はそれぞれ順調に始動しています。国内では、auカブコム証券の完全子会社化と、三菱UFJ e スマート証券への社名変更を決定するなど、グループ一体でマテリアルビジネスの進化を着実に進めています。海外では、アジアにおけるMUFG経済圏を拡充し、グローバルに見て相対的に高い成長を面で取り込むために、新たにタイのAscend MoneyやフィリピンのGlobe Fintech Innovationsに出資しました。

「社会課題の解決」においては、MUFGトランジション白書2024を発刊し、国際連携の必要性を訴求するなど、成長戦略の進化と社会課題の解決を両輪で進めています。

また、「企業変革の加速」では、基盤整備のため、AI活用推進や社内の手続き・ルールの見直しをするとともに、MUFGのポテンシャルを「覚醒」させるために、グループ横断でMUFG Way共鳴セッションを行うなど、一人ひとりの社員が持つチカラを最大限に引き出し、自ら考え、主体的に決断して直ちに行動するカルチャーの醸成に取り組んでいます。

今後も、「世界が進むチカラになる。」というパーパスの下、さらなる企業価値の向上に向けて、グループ一丸となって取り組んでいきます。株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2024年12月

取締役

代表執行役社長 グループCEO

亀澤 宏規

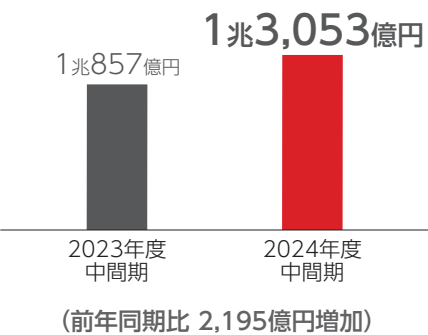
2024年度中間期決算ハイライト

決算のポイント

- ▶ 連結業務純益は1兆3,053億円。3年連続で中間期の過去最高益を更新
- ▶ 親会社株主に帰属する中間純利益は1兆2,581億円。MUFG発足以来の最高益を更新するとともに、中間期として初めて1兆円を超過
- ▶ 普通株式等Tier1比率^{*1}（規制最終化（完全実施）ベース・有価証券含み益除き^{*2}）は11.2%と、十分な水準を維持
- ▶ 1株当たり年間配当予想は、前年度比19円増加の60円と、過去最高の引き上げ幅

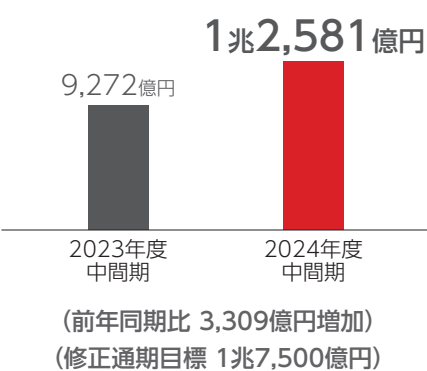
連結業務純益

（一般貸倒引当金繰入前、信託勘定償却前）



国内外で預貸金収益や手数料収益が増加するなど、顧客部門を中心とした稼ぐ力の拡大基調が続いていることにより、連結業務純益は前年同期比2,195億円増加の1兆3,053億円となり、最高益であった前年度から大幅増益となりました。

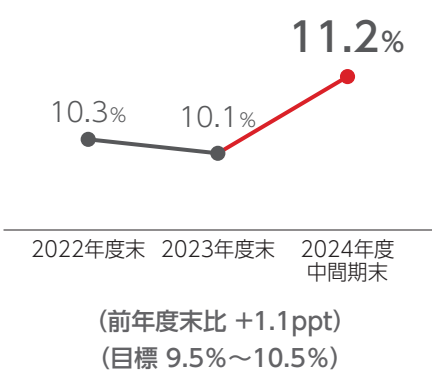
親会社株主に帰属する中間純利益



好調な顧客部門を中心とした業務純益の増加に加え、政策保有株式の売却益計上により、親会社株主に帰属する中間純利益は、前年同期比3,309億円増加し、過去最高の1兆2,581億円となりました。目標を設定した当時の経済環境からの変化や、当初目標である1兆5,000億円に対して進捗率が83%に達したことなどを踏まえ、通期業績目標を1兆7,500億円に上方修正しました。

普通株式等Tier1比率^{*1}

（規制最終化（完全実施）ベース・有価証券含み益除き^{*2}）



11.2%と引き続き十分な水準を確保しています。

^{*1} 財務内容の健全性を表す指標で、銀行が金融危機時においても業務を継続するために必要な、損失吸収力の高い自己資本（普通株式や内部留保など）を、リスクアセットで割ったものです。

^{*2} 2029年3月末に適用される規制に基づく試算。

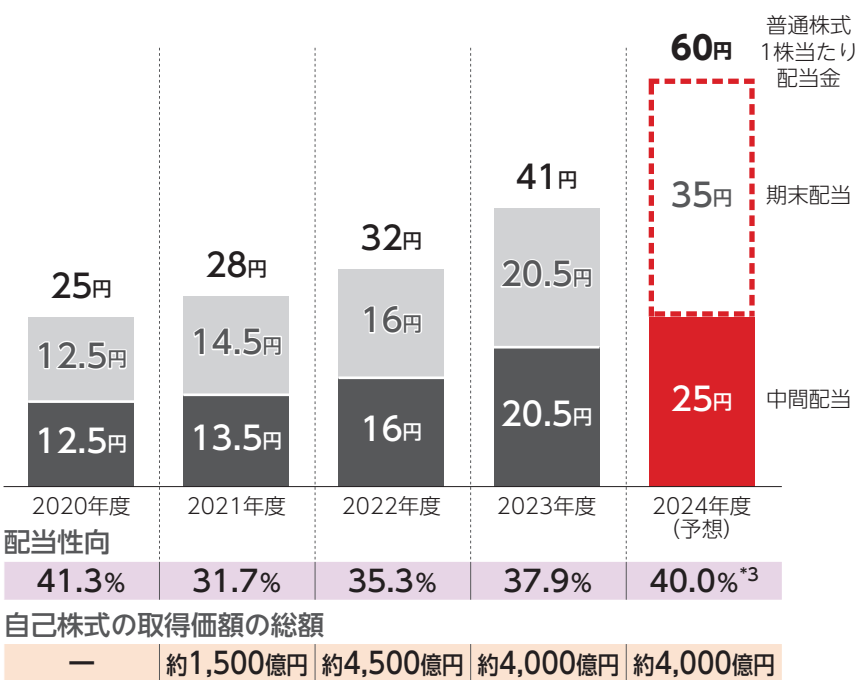
株主還元

利益目標の上方修正に伴い、年間の配当予想を前年度比19円の増加となる60円に引き上げるとともに、3,000億円を上限とする追加の自己株式取得を決議しました。24年度累計では、4,000億円となります。

▶ 決算の詳細はこちらをご覧ください



▶ プレゼンテーション動画はこちらをご覧ください



^{*3} KS決算期変更影響除きでは40.5%

トピックス

TOPIC 01 環境・社会課題解決への貢献

🌀 2024年9月、「MUFGトランジション白書2024」（白書3.0）を発行

日本の気候変動対策に対して国際社会からの理解を促すために、欧米および日本のカーボンニュートラル技術への政策支援の状況や、日本企業の先進的な取り組みをまとめたMUFGトランジション白書2024(白書3.0)を公表しました。

本書では、民間企業のカーボンニュートラル技術への投資において、資材等の価格上昇による影響が鮮明となる中、カーボンニュートラル技術の普及拡大に向けた国際連携の必要性についても取りまとめています。

今後も、金融機関としての支援に関する情報発信を継続するとともに、ステークホルダーの皆さまとの対話を通じ、お客さまのカーボンニュートラルに貢献していきます。



◀「MUFGトランジション白書2024」（白書3.0）は、こちらからご覧ください

TOPIC 02 MUFGの活動や取り組み

🌀 2024年7月、「MUFG Report 2024」（統合報告書）を発行

今回の統合報告書では、2024年4月からスタートした中期経営計画をベースに、マネジメントからのメッセージやMUFG独自の強み、各ビジネスの戦略など、財務・非財務の様々な情報を掲載しています。

読みやすさを改善するために、構成を見直しレイアウトを大幅に変更しました。また、関連する情報が掲載されている他の開示物のURLを併記することで、関心のある情報にアクセスしやすくなりました。モルガン・スタンレーのトップマネジメントとの対談や、キャリア採用者の座談会など、統合報告書でしか読めないコンテンツを多数掲載しています。ぜひご覧下さい。



◀「MUFG Report 2024」（統合報告書）は、こちらからご覧ください

TOPIC 03 株主さま向け特別イベント

🌀 「金融業務社会見学ツアー」「五郎丸歩氏トークショー」開催

MUFGでは株主さま向けに2種類のイベントを開催し、大変ご好評をいただきました。

8月は丸の内本館でお子さま向けの金融経済セミナーと三菱UFJ銀行の旧本店見学をセットにした「金融業務社会見学ツアー」を開催。社員がお金の使い方や銀行の成り立ちを説明した後、貸金庫やロビーなど、普段見ることができない店内をご案内。最後に札勘を体験いただきました。

9月はMUFG PARKで元ラグビー日本代表五郎丸歩氏のトークショーを開催。ご自身の経歴や現在取り組まれている環境問題のエピソードを、スポーツを通じて社会に貢献する熱い想いとともにご話いただきました。参加者からの質問に温かく答えていただき、会場は和やかな雰囲気になりました。

今後もMUFGでは株主さま向けに様々なイベントを開催して参ります。



▲（8月）セミナーの様子



▲（8月）社員と「札勘」体験



▲（9月）熱く語る五郎丸氏



▲（9月）会場のMUFG PARK内「まちライブラリー」

株主さま向け特別イベントのご案内（抽選制）

MUFGスペシャルクラシックコンサート

～プロ・オーケストラのメンバーによる株主さまへの特別プログラムの演奏会～

概要 ▶ ①名古屋会場 150名(75組)

開催日時：2025年3月5日(水) 14:00～15:00(13:30開場)

開催場所：三菱UFJ銀行名古屋ビル 10階ホール

(住所：愛知県名古屋市中区錦3-21-24)

内 容：名古屋フィルハーモニー交響楽団による弦楽五重奏

②大阪会場 200名(100組)

開催日時：2025年3月18日(火) 14:00～15:00(13:30開場)

開催場所：三菱UFJ銀行大阪ビル別館 9階講堂

(住所：大阪市中央区伏見町3-4-9)

内 容：大阪フィルハーモニー交響楽団による弦楽四重奏

対 象 者 ▶ 2024年9月30日時点で、当社株式を100株(1単位)以上保有の株主さま

●株主さま1名につき、同伴者さま1名までご参加いただけます。

●同伴者さまは小学生以上とさせていただきます。

参 加 費 ▶ **無料**／ご自宅から会場までの往復の交通費、宿泊費等は参加者のご負担とさせていただきます。

応募方法／締切 ▶ 株主さま専用サイトより、アンケートにご回答のうえご応募ください。

ご応募締切／2025年1月15日(水)

当 選 通 知 ▶ 当選者の発表は、2025年2月上旬ごろ当選通知のメールにてかえさせていただきます。



アンケートのご協力依頼およびイベント応募方法のご案内

【アンケート回答】全株主さま対象 貴重なご意見・ご要望を今後の事業活動等の参考とさせていただきます。

【イベント応募】100株(1単位)以上保有の株主さま対象 アンケートにご回答のうえイベントにご応募ください。

ご回答およびご応募締切／2025年1月15日(水)

1 以下のURLをご入力いただくか、QRコードを読み込み、株主さま専用サイト「Engagement Portal」へアクセスしてください。



URL：https://engagement-portal.tr.mufg.jp/

※「QRコード」は株式会社デンソーウェアの登録商標です。

2 株主さま認証画面（ログイン画面）で「ログインID」と「パスワード」を入力してください。

ログインID (計12桁)	3720 & 株主番号8桁
パスワード (計11桁)	郵便番号7桁 & 2024

3 利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックしてください。

4 「ログイン」ボタンクリック後、【アンケート/イベント応募】ボタンからご回答・ご応募ください。

ログインID (計12桁)

3	7	2	0								
				株主番号				入力不要			

パスワード (計11桁)

											2	0	2	4
							郵便番号							

左から順に**3720 & 株主番号8桁**をご入力ください。
最後の3桁は入力不要です。

※株主番号は、同封の配当金計算書に記載されております。

以下の11桁をご入力ください。

郵便番号(7桁) & 2024

「郵便番号」は、基準日(2024年9月30日)時点の株主さまご本人の株主名簿ご登録住所の郵便番号です(通信先等の郵便番号ではございません)。なお、国内でのご登録住所がなく、常任代理人の指定がある場合は、常任代理人の郵便番号をご入力ください。

イベントおよびログイン方法に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-727-696 受付時間：9:00～17:00(土日祝日を除く、通話料無料)

株式に関するお手続きについてご不明な点などがございましたら、以下の株主名簿管理人の連絡先にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部テレホンセンター

電話 0120-232-711(通話料無料)

(受付時間 土・日・祝日を除く 9:00～17:00)

株式に関するお手続き・よくあるご質問はこちら▶

https://www.tr.mufg.jp/daikou/

